

附件：

## 子洲县 2022 年度单位整体支出 绩效自评报告

部门(单位)名称：  陕西省子洲中学

评价方式：单位绩效自评

评价机构：单位评价小组

报告日期：2023 年 3 月 22 日

子洲县财政局（制）

# 一、整体支出绩效自评表 (2022年度)

一级指标	二级指标	三级指标	评分标准	指标解释	分值	得分	扣分原因
投入 (15分)	预算配置 (15分)	在职人员控制率	以100%为标准。在职人员控制率 $\leq$ 100%，计5分；每超过一个百分点扣0.5分，扣完为止。	在职人员控制率=(在职人员数/编制数) $\times$ 100%。在职人员数：部门(单位)实际在职人数，以财政部门确定的部门决算编制口径为准。编制数：机构编制部门核定批复的部门(单位)的人员编制数。	5	5	
		“三公经费”变动率	“三公经费”变动率 $\leq$ 0，计5分；“三公经费” $>$ 0分，每超过一个百分点扣0.5分，扣完为止。	“三公经费”变动率=[(本年度“三公经费”总额-上年度“三公经费”总额)/上年度“三公经费”总额] $\times$ 100%。	5	5	
		重点支出安排率	重点支出安排率 $\geq$ 90%，计5分；80%(含)-90%，计4分；70%(含)-80%，计3分；60%(含)-70%，计2分；低于60%不得分。重点支出安排率=(重点项目支出/项目总支出) $\times$ 100%。	重点项目支出：单位职能工作、《政府工作报告》目标任务、省市重点工程和重大项目建设等。项目总支出：部门(单位)年度预算安排的项目支出总额。	5	5	
过程 (40分)	预算执行 (15分)	预算调整率	预算调整率=0，计3分；0-10%(含)，计2分；20%-30%(含)，计0.5分，大于30%不得分。预算调整率=(预算调整数/预算数) $\times$ 100%。	预算调整率：部门(单位)在本年度内涉及预算的追加、递减或结构调整的资金总和(因落实国家政策，发生不可抗力、上级部门或本级党委政府临时交办而产生的调整除外)。	3	3	
		支付进度	春节前下达全部专项资金的50%。6月底前所有专项资金指标全部下达完，每出现一个专项未按进度完成资金下达扣0.5分，扣完为止。	按照相关规定，及时下达。	3	3	
		资金结余	无结余，得3分；有结余，但不超过上年结转，得2分；结余超过上年结转，不得分。	按照相关规定，足额下达。	3	3	
		“三公经费”控制率	以100%为标准。“三公经费”控制率 $\leq$ 100%，计6分；每超过一个百分点扣1分，扣完为止。	“三公经费”控制率=(“三公经费”实际支出数/“三公经费”预算安排数) $\times$ 100%。	6	6	
过程 (40分)	预算管理 (15分)	管理制度健全性	①已制定或具有预算资金管理办法，内部财务管理制度、会计核算制度等管理制度，1分；②相关管理制度合法、合规、完整，1分；③相关管理制度得到有效执行，1分。	按照相关文件要求，建立健全管理制度。严格执行相关制度。	3	3	
		资金使用合规性	①支出符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定；②资金拨付有完整的审批程序和手续；③项目支出按规定经过评估论证；④支出符合部门预算批复的用途；⑤资金使用无截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。以上情况每出现一例不符合要求的扣1分，扣完为止。	部门(单位)使用预算资金是否符合相关的预算财务管理制度的规定，用以反映和考核部门(单位)预算资金的规范运行情况。	3	3	
		预决算信息公开性和完善性	①按规定内容公开预决算信息，1分；②按规定时限公开预决算信息，0.5分；③基础数据信息和会计信息资料真实，0.5分；④基础数据信息和会计信息资料完整，0.5分；⑤基础数据信息和会计信息资料准确，0.5分。	预决算信息是指与部门预算、执行、决算、监督、绩效等管理相关的信息。	3	3	
		政府采购执行率	政府采购执行率等于100%的，得3分；每减少一个百分点，扣0.2分，扣完为止。	政府采购执行率=(实际政府采购预算项目个数/政府采购预算项目个数) $\times$ 100%。政府采购项目中非预算内安排的项目除外。	3	3	
	资产管理 (10分)	公务卡刷卡率	公务卡刷卡率达50%以上的，得3分；每减少一个百分点，扣0.2分，扣完为止。公务卡刷卡率=公务消费刷卡支出/授权支付 $\times$ 100%。	部门(单位)是否按照《榆林市市级预算单位公务卡管理暂行办法》、《关于进一步规范全市财政资金支付行为的规定》加强公务卡的使用和管理。	3	0	未使用公务卡
		管理制度健全性	①已制定或具有资产管理制度，且相关资产管理制度合法、合规、完整，2分；②相关资产管理制度得到有效执行，1分。	部门(单位)为加强资产管理，规范资产管理行为而制定的管理制度是否健全完整、用以反映和考核部门(单位)资产管理制度对完成主要职责或促进社会发展的保障情况。	3	3	
		资产管理安全性	①资产保存完整；②资产配置合理；③资产处置规范；④资产账务管理合规，帐实相符；⑤资产有偿使用及处置收入及时足额上缴；以上情况每出现一例不符合有关要求的扣1分，扣完为止。	部门(单位)的资产是否保存完整，使用合规、配置合理、处置规范，收入及时足额上缴，用以反映和考核部门(单位)资产安全运行情况。	4	4	
		固定资产利用率	每低于100%一个百分点扣0.1分，扣完为止。	固定资产利用率=(实际在用固定资产总额/所有固定资产总额) $\times$ 100%	3	3	
		产出 (25分)	职责履行 (25分)	《政府工作报告》目标任务完成情况	年度县委目标责任考核结果评为优秀等次的部门，得10分；良好等次的，得8分；一般等次的，得5分；较差等次的，得0分。二级单位引用所属一级部门得分。	2022年度完成子洲县委目标责任考核结果评选等级情况	10
重点工程和重大项目建设完成情况	2021年实施工程年底完成情况，已完成得3分，完成98%的2分；完成95%得1分；完成95%以下不得分。	2022年新建教学楼一幢		3			
单位职能工作	2021年实施工程年底完成情况，已完成得3分，完成98%的2分；完成95%得1分；完成95%以下不得分。	全面完成了教育局和县各级部署的工作		3			
	全年除自然因素外，能按时按量完成教学任务得3分，未按时按量完成扣1分，扣完为止。	按照相关文件，狠抓教学常规管理，提高教学质量		3			
效果 (20分)	履职效益 (20分)	社会效益	提升本地教育质量，得5分，否则不得分。	以优良的师风带动教风，促进学风	5		
		工作效益	年度县委目标责任考核结果评为优秀等次的部门，得10分；良好等次的，得8分；一般等次的，得5分；较差等次的，得0分。二级单位引用所属一级部门得分。	年度优秀党组织	10	5	
		社会公众或服务对象满意度	95%(含)以上计8分；85%(含)-95%，计5分；75%(含)-85%，计2分；低于75%计0分。	社会公众或服务对象是指部门(单位)履行职责而影响到部门、群体或个人。	10	10	
总分					100	97	

备注：根据资金支出实际情况，对“三级指标”进行增加或删除，并将修改后的“评分标准”和“指标解释”进行细化，总分为100分。

## 二、评价小组

姓名	职务/职称	单位	签字
张春锋	校长	陕西省子洲中学	张春锋
王治强	副校长	陕西省子洲中学	王治强
续笑悟	工会主席	陕西省子洲中学	续笑悟
党娟	办公室主任	陕西省子洲中学	党娟

评价组组长（签字）：

张春锋

2023年3月29日

单位意见：

单位负责人（签章）：

张春锋

2023年3月29日



### 三、评价报告

#### (一) 单位概况

##### 1、单位性质、人员及资产等基本情况。

陕西省子洲中学属事业单位，事业编制 214 名，实有人数 214 名，退休人数 83 名，遗属 18 名。开办资金 5000 万元。

2、主要职责：为教育教学质量有新提升，加强教师队伍培训；健全完善有关制度建设；加强师资培训；加强学生德育工作，规范学生行为，抓好学校安全工作。立德树人，全面发展，培养德智体美全面发展的社会主义建设者和接班人，努力办好人民满意的教育。

3、当年单位度整体支出绩效目标：我校资金来源财政全额拨款，年初财政批复整体预算 5672.93 万元，支出：5672.93 万元，基本支出 3735.75 万元，项目支出 1937.18 年末无结余。

##### 4、单位预算绩效管理开展情况：

①、认真贯彻落实《预算法》预算绩效管理方面的规定及关于推进预算绩效管理改革各项要求的情况；

②、通过科学规范制定管理制度有效地加强了预算绩效管理；

③、围绕“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有反馈、反馈结果有应用”开展工作，突出预算绩效管理，提高资金使用效益。

④、2022 年，陕西省子洲中学各项目已按计划、按进度实施，基本上达到了预期效果，资金使用到位，取得了良好的社会效益。

##### 5、当年单位预算及执行情况：

2022 年陕西省子洲中学财政拨款共 5672.93 万元，本年度共支出



5672.93 万元，全面完成了预算任务，人员经费按时发放，所有工作项目有序开展。

## （二）单位整体支出绩效实现情况

### 1、履职完成情况：

2022 年，我们学校按照《子洲县教育局 2022 年工作要点》和学校年度工作计划思路，经过全校师生辛勤工作，不懈努力，全面完成了预算任务，人员经费按时发放，所有工作和项目有序开展。2022 年度共收入 5672.93 万元；支出 5672.93 万元。部门整体执行率为 100%。

### 2、履职效果情况：

2022 年我校着重提高教师队伍整体水平，加强学习，创建良好的师德师风：学高为师，德高为范。学校以学习为抓手，学习上级教育行政部门有关禁止教师有偿补课的规定，规范教师的从教行为。以校本研训为抓手，努力提高教师业务素质。学校认真组织教师学习教育改革文件和相关政策，提高对一线带课教师的补助水准和班主任津贴。并以此来指导教学工作。为了落实上级文件精神，学校建立教学常规管理目标：备课要任課必备，格式规范，课时充足，备课与教学同步；上课要做好课前准备，正确处理好主导和主体的关系，重点突出，精讲多练。以优良的师风带动教风，促进学风，建设一支师德高尚、作风优良、业务精湛、人民满意的高素质教师队伍，促进学校又好又快发展。

### 3、社会满意度测评：

通过查阅资料、实地核实、走访群众等方式，采用科学的评价方法，对部门履职效果的满意度达到了 97%。

## （三）单位整体支出绩效评价等次及绩效完成情况的分析

价工作组；了解基本情况，设计资料清单、调查表等调查文本，拟定评价方案。然后根据资料清单、调查表等调查文本，展开评价，撰写评价报告。本次整体绩效评价主要涉及投入、过程、产出、效果这四个方面的内容，满分100分，自评总得分为97分，优秀等级。

2、绩效分析：投入15分，其中单位预算配置方面共15分，得15分；过程共40分，其中预算执行方面共15分，得15分；预算管理方面共15分，未使用公务卡扣三分，得12分，资产管理方面共10分，得10分；产出25分，其中职责履行方面共25分，得25分；效果共20分，其中履职效益方面共20分，得20分。本次自评得97分，本校从总体情况看，履职情况优秀，基本能完成县政府和县教育局下达的各项工作任务，也能认真遵守各项法规。

#### （四）单位整体支出绩效中存在问题及改进措施

##### 1、主要问题及原因分析：

通过此次自评，各项绩效目标均已实现，但工作中仍有不足之处，主要体现在：

未使用公务卡。主要原因中途单位财务人员变更，新的公务卡尚未办理，无法使用。

##### 2、改进的方向和具体措施：

①我们将着重预算编制及执行，着力绩效评价，进一步强化绩效管理，严格控制结转结余资金的变动率。提高预算编制的准确性。按照新《预算

法》的要求，指导各预算单位结合职能职责，加强调研，确定下年度工作重点，做好分析、测算，做好项目预算绩效目标编制，提高预算编制质量，确保预算的科学性、合理性、准确性。推进预算执行的时效性。督促各预算单位严格按照批准的预算，有序推进项目开展，确保项目早落地、早见效。及时修订完善制度建设，做好政策保障，切实做到预算执行有法可依、有章可循。尽快办理新的公务卡，并认真学习相关文件，严格执行公务卡刷卡制度，提升公务卡刷卡率。

#### **（五）绩效自评结果拟应用和公开情况**

绩效自评结果信息内容、格式、数据已通过本单位内部审核，信息可以在子洲政府门户网站公开发布。

# 项目支出绩效自评表

## (2022年度)

项目名称		校舍维修及营养餐等								
主管部门及代码		子洲县教育和体育局 151001		实施单位		陕西省子洲中学				
项目资金 (万元)				年初预算数	全年执行数	全年执行率	分值	执行率	得分	
		年度资金总额		637.18	637.18	100%	10	100%	10	
		其中：财政拨款		637.18	637.18	100%	—	100%	—	
		其他资金					—		—	
年度总体目标	预期目标				实际完成情况					
	为了提高我校教学质量，改善办学条件，优化办学环境，丰富学生校园生活，对餐饮楼楼顶，室内楼梯和多功能厅进行改造。				为了改善学生生活环境，对公寓楼采暖管道进行更换，散热器重新粉刷，实验楼防水改造。丰富学生校园文化，实现人才培养目标，提升办学质量，使学生能够根据自身素养。					
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	未完成原因分析		
	产出指标	数量指标	改造面积m <sup>2</sup>	3250	3250	15	15			
		质量指标	验收合格率	100%	100%	15	15			
		时效指标	资金支付的及时性	按进度支出	按进度支出	10	10			
		成本指标	补助金额(万元)	637.18	637.18	10	10			
	效益指标	社会效益指标	政策知晓率	≥95%	≥95%	15	15			
		可持续影响指标	有效年限	≥3年	≥3年	10	10			
满意度指标	服务对象满意度指标	师生满意度	98%	96%	15	13	个体差异			
总分						100	98			



# 校舍维修及营养餐等项目 2022 年绩效自评报告

## 一、项目概况

### (一) 项目基本情况、建设内容

1. 项目基本情况：校舍维修及营养餐等项目共下达 637.18 万元，支出 637.18 万元，全部用于餐饮楼楼顶、室内楼梯维修改造和公寓楼采暖管道更换，实验楼防水改造及营养餐补助。

2. 项目建设内容：校舍维修及营养餐等项目是丰富学生校园文化，实现人才培养目标，提升办学质量。

### (二) 项目目标

2022 年专项业务经费（项目）绩效完成表

项目名称		校舍维修及营养餐等项目				
主管部门		子洲县教育和体育局				
资金金额（万元）		实施期资金总额：		637.18		
		其中：财政拨款		637.18		
		其他资金				
年度目标	年初设定目标			全年实际完成情况		
	为了提高我校教学质量，改善办学条件，优化办学环境，丰富学生校园生活，对餐饮楼楼顶，室内楼梯和多功能厅进行改造。			为了改善学生生活环境，对公寓楼采暖管道进行更换，散热片重新粉刷，实验楼防水改造。丰富学生校园文化，实现人才培养目标，提升办学质量，使学生能够根据自身素养。		
年度绩效指标	一级指标	二级指标	指标内容	年度指标值	全年完成值	未完成因原和改进措施
	产出指标	数量指标	改造面积m <sup>2</sup>	3250	3250	
		质量指标	验收合格率	100%	100%	
		时效指标	资金支付的及时性	按进度支出	资金按进度完成支付	
		成本指标	补助金额(万元)	637.18	637.18	
	效益指标 满意度指标	社会效益指标	政策知晓率	≥95%	≥95%	
		可持续影响指标	有效年限	≥3 年	≥3 年	
服务对象满意度指标		师生满意度	98%	96%	个体差异	

1. 总体目标：为了提高我校教学质量，改善办学条件，优化办学环境，丰富学生校园生活，对餐饮楼楼顶，室内楼梯和多功能厅进行改造。为了改善学生生活环境，对公寓楼采暖管道进行更换，散热片重新粉刷，实验楼防水改造。

2. 年度目标：为了改善学生生活环境，对公寓楼采暖管道进行更换，散热片重新粉刷，实验楼防水改造。丰富学生校园文化，实现人才培养目标，提升办学质量，使学生能够根据自身素养。

## 二、项目资金使用及管理情况

(一) 项目资金（包括财政资金、自筹资金等）总投入情况分析。

校舍维修及营养餐等项目资金属于财政资金，共计支出 637.18 万元，全部用于丰富学生校园文化，实现人才培养目标，提升办学质量，使学生能够根据自身素养，学习相关专业知识，为后继发展奠定基石。

(二) 财政资金实际使用情况分析。

校舍维修及营养餐等项目共计 637.18 万元，已经按照相关资金管理办法，合规合理用于丰富学生校园文化，实现人才培养目标，提升办学质量，使学生能够根据自身素养，学习相关专业知识，为后继发展奠定基石。

资金实际执行、管理情况分析。

校舍维修及营养餐等项目实际支出共计 637.18 万元，已经按照相关资金管理办法，合规合理用于丰富学生校园文化，实现人才

培养目标，提升办学质量，使学生能够根据自身素养，学习相关专业知识，为后继发展奠定基石。

#### （四）项目资金主要用于以下方面：

序号	支付日期	资金性质	用途	支付金额（万元）
1	2022-11-30	一般公共预算资金	餐饮楼、公寓楼维修改造	624.15
1	2022-12-09	一般公共预算资金	营养餐补助经费	8.5
2	2022-07-20	一般公共预算资金	营养餐费用	4.53
合计				637.18

### 三、项目评价及绩效分析

#### （一）项目绩效目标完成情况及绩效结果分析。

校舍维修及营养餐等项目绩效自评得 98 分，等级为“优”。

**资金执行率方面分析：**从项目执行率指标得分情况看，此项综合评价满分为 10 分，自评得 10 分。

**产出指标方面分析：**从项目产出指标得分情况看，此项综合评价满分为 50 分，自评得 50 分。

1. 数量指标，共 15 分，得 15 分。

2. 质量指标，共 15 分，得 15 分。

3. 时效指标，共 10 分，得 10 分。

4. 成本指标，共 10 分，得 10 分。

**效益指标方面分析：**从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 25 分，自评得分 25 分。具体情况分析如下：

1. 社会效益指标，共 15 分，得 15 分。

2. 可持续影响指标，共 10 分，得 10 分。

满意度方面分析：从综合评价得分情况看，此项综合评价满分 15 分，自评得分 13 分。具体情况分析如下：

受益师生满意度：共 15 分，根据校舍维修及营养餐等项目满意度问卷调查情况，得 13 分。由于宣传力度不够，导致很多项目不了解，以后会加大宣传力度，力争做到人人知。

(二) 项目资金调整情况。

无资金调整情况。

(三) 项目管理情况。

我校制定了专项经费管理办法。

四、存在问题与改进措施

(一) 存在问题

无

(二) 改进措施

无



## 五、自评小组

评价 人 员	姓名	职称/职务	单 位	签字
	张春锋	校长	陕西省子洲中学	张春锋
	王治强	副校长	陕西省子洲中学	王治强
	续笑悟	工会主席	陕西省子洲中学	续笑悟
	党娟	办公室主任	陕西省子洲中学	党娟

项目单位（中介机构）负责人（签字并盖章）：  
  
  
2023年3月29日

附件：

## 子洲县财政支出项目绩效自评报告

评价项目类型：项目实施过程评价  项目完成结果评价

自评项目名称： 新建教学楼

自评项目单位： 陕西省子洲中学

项目主管部门： 子洲县教育和体育局

项目单位法人代码： 1261083143687135X6

评价工作组负责人： 张春锋 （签章）

联系人： 王治强

联系电话： 15389586100

评价时间：2023年3月22日

项目支出绩效自评表  
(2022 年度)

项目名称		新建教学楼						
主管部门及代码		子洲县教育和体育局 151001		实施单位	陕西省子洲中学			
项目资金 (万元)		年初预 算数	全年执行 数	全年执行率	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	1300	1300	100%	10	10	10	
	其中：财政拨款	1300	1300	100%	—		—	
	其他资金				—		—	
年度 总体 目标	预期目标			实际完成情况				
	新建教学楼一幢，改善我校办学条件，提升学生学习环境。			新建教学楼一幢，改善我校办学条件，提升学生学习环境。				
绩效 指标	一级 指标	二级指标	三级指标	年度指 标值	实际完成值	分值	得分	未完成原因分析
	产出 指标	数量指标	涉及单位	1 个	1 个	15	15	
		质量指标	资金支付率	100%	100%	15	15	
		时效指标	支付完成时间	2023 年 12 月 31 前	2023 年 12 月 31 日前	10	10	
		成本指标	总成本	1300 万 元	1300 万元	10	10	
	效益指 标	社会效益 指标	改善本地学生就 读条件	有所改 善	有所改善	15	15	
		可持续影 响指标	政策发挥效应年 限	5 年	100%	10	10	
	满意度 指标	服务对象 满意度指 标	群众满意度	≥96%	98%	15	15	
总分						100	100	

# 新建教学楼项目 2022 年绩效自评报告

## 一、项目概况

### (一) 项目基本情况、建设内容

1. 项目基本情况：新建教学楼一幢，改善我校办学条件，提升学生学习环境。

2. 项目建设内容：新建教学楼一幢，主要用于我校学生学习教师办公，改善当地办学条件。

### (二) 项目目标

## 2022 年专项业务经费（项目）绩效完成表

项目名称		新建教学楼				
主管部门		子洲县教育局				
资金金额		实施期资金总额：	1300 万元			
		其中：财政拨款	1300 万元			
		其他资金				
年度目标	年初设定目标			全年实际完成情况		
	新建教学楼一幢，改善我校办学条件，提升学生学习环境。			新建教学楼一幢，改善我校办学条件，提升学生学习环境。		
年度绩效指标	一级指标	二级指标	指标内容	年度指标值	全年完成值	未完成因原和改进措施
	产出指标	数量指标	涉及单位	1 个	1 个	
		质量指标	资金支付率	100%	100%	
		时效指标	支付完成时间	2023 年 12 月 31 前	2023 年 12 月 31 日前	
		成本指标	总成本	1300 万元	1300 万元	
	效益指标	社会效益指标	改善本地学生就读条件	有所改善	有所改善	
		可持续影响指标	政策发挥效应年限	5 年	100%	
满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥96%	98%		



1、总体目标：新建教学楼一幢，改善我校办学条件，提升学生学习环境。

2、年度目标：新建教学楼一幢，改善我校办学条件，提升学生学习环境。

## 二、项目资金使用及管理情况

(一) 项目资金（包括财政资金、自筹资金等）总投入情况分析。

本项目 2022 年预算 1300 万元，资金来源于县财政资金，无其他资金来源。

(二) 财政资金实际使用情况分析。

本项目实际到位资金 1300 万元，实际支出 1300 万元，全部用于新建教学楼支出，支出明细详见下面第四项。

(三) 资金实际执行、管理情况分析。

严格按照财务制度，并且按照预算执行，资金支付到位，没有违规现象，无挪用截留现象。

(四) 项目资金主要用于以下方面：

序号	支付日期	资金性质	用途	支付金额（万元）
1	2022-05-01	一般公共预算	教学楼预付款	500
2	2022-10-31	一般公共预算	教学楼预付款	300
3	2022-12-31	一般公共预算	教学楼项目款	500
			合计	1300

## 三、项目评价及绩效分析

(一) 项目绩效目标完成情况及绩效结果分析。

陕西省子洲中学新建教学楼绩效自评得 100 分，等级为“优”。

资金执行率方面分析：从项目执行率指标得分情况看，此项

综合评价满分为 10 分，自评得 10 分。

产出指标方面分析：从项目产出指标得分情况看，此项综合评价满分为 50 分，自评得 50 分。

1. 数量指标，共 15 分，得 15 分。
2. 质量指标，共 15 分，得 15 分。
3. 时效指标，共 10 分，得 10 分。
4. 成本指标，共 10 分，得 10 分。

效益指标方面分析：从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 25 分，自评得分 25 分。具体情况分析如下：

- 1、社会效益指标，共 15 分，得 15 分。
2. 可持续影响指标，共 10 分，得 10 分。

满意度方面分析：从综合评价得分情况看，此项综合评价满分 15 分，自评得分 15 分。具体情况分析如下：

- 1、群众满意度：共 15 分，得 15 分。

(二) 项目资金调整情况。

本项目无资金调整情况。

(三) 项目管理情况。

我单位有较完整的项目管理制度。

四、存在问题与改进措施

(一) 存在问题

无

(二) 改进措施

无

### 五、自评小组

	姓名	职称/职务	单 位	签字
评 价 人 员	张春锋	校长	陕西省子洲中学	张春锋
	王治强	副校长	陕西省子洲中学	王治强
	续笑悟	工会主席	陕西省子洲中学	续笑悟
	党娟	办公室主任	陕西省子洲中学	党娟

项目单位（中介机构）负责人（签字并盖章）：



2023 年 3 月 29 日