

子洲县 2022 年度部门（单位）整体支出 绩效自评报告

部门(单位)名称：

子洲县招生考试网



评价方式：子洲县招生考试网绩效自评

评价机构：子洲县招生考试网评价组

报告日期： 2023 年 3 月 6 日

子洲县财政局（制）



(2022 年度)

一级指标	二级指标	三级指标	评分标准	指标解释	分值	得分	扣分原因
投入 (15 分)	预算配置 (15 分)	在职人员控制率	以 100% 为标准。在职人员控制率 ≤ 100%，计 5 分；每超过一个百分点扣 0.5 分，扣完为止。	在职人员控制率 = (在职人员数 / 编制数) × 100%。在职人员数：单位实际在职人数，以财政部门确定的部门决算编制口径为准。编制数：机构编制部门核定批复的单位的人员编制数。	5	5	
		“三公经费”变动率	“三公经费”变动率 ≤ 0，计 5 分；“三公经费” > 0 分，每超过一个百分点扣 0.5 分，扣完为止。	“三公经费”变动率 = [(本年度“三公经费”总额 - 上年度“三公经费”总额) / 上年度“三公经费”总额] × 100%。	5	5	
		重点支出安排率	重点支出安排率 ≥ 90%，计 5 分；80% (含) - 90%，计 4 分；70% (含) - 80%，计 3 分；60% (含) - 70%，计 2 分；低于 60% 不得分。重点支出安排率 = (重点项目支出 / 项目总支出) × 100%。	重点项目支出：单位职能工作、《政府工作报告》目标任务、省市重点工程和重大项目建设等。项目总支出：单位年度预算安排的项目支出总额。	5	5	
过程 (40 分)	预算执行 (15 分)	预算调整率	预算调整率 = 0，计 3 分；0-10% (含)，计 2 分；20%-30% (含)，计 0.5 分，大于 30% 不得分。预算调整率 = (预算调整数 / 预算数) × 100%。	预算调整率：单位在本年度内涉及预算的追加、追减或结构调整的资金总和 (因落实国家政策，发生不可抗力、上级部门或本级党委政府临时交办而产生的调整除外)。	3	3	
		支付进度	春节前下达全部专项资金的 50%。6 月底前所有专项资金指标全部下达完，每出现一个专项未按进度完成资金下达扣 0.5 分，扣完为止。	按照相关规定，及时下达。	3	3	
		资金结余	无结余，得 3 分；有结余，但不超过上年结转，得 2 分；结余超过上年结转，不得分。	按照相关规定，足额下达。	3	3	
		“三公经费”控制率	以 100% 为标准。“三公经费”控制率 ≤ 100%，计 6 分；每超过一个百分点扣 1 分，扣完为止。	“三公经费”控制率 = (“三公经费”实际支出数 / “三公经费”预算安排数) × 100%。	6	6	
	预算管理 (15 分)	管理制度健全性	① 已制定或具有预算资金管理办法，内部财务管理制度、会计核算制度等管理制度，1 分；② 相关管理制度合法、合规、完整，1 分；③ 相关管理制度得到有效执行，1 分。	按照相关文件要求，建立健全管理制度。严格执行相关制度。	3	3	
		资金使用合规性	① 支出符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定；② 资金拨付有完整的审批程序和手续；③ 项目支出按规定经过评估论证；④ 支出符合部门预算批复的用途；⑤ 资金使用无截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。以上情况每出现一例不符合要求的扣 1 分，扣完为止。	单位使用预算资金是否符合相关的预算财务管理制度的规定，用以反映和考核单位预算资金的规范运行情况。	3	3	
		预决算信息公开性和完善性	① 按规定内容公开预决算信息，1 分；② 按规定时限公开预决算信息，0.5 分；③ 基础数据信息和会计信息资料真实，0.5 分；④ 基础数据信息和会计信息资料完整，0。	预决算信息是指与部门预算、执行、决算、监督、绩效等管理相关的信息。	3	3	



		5分；⑤基础数据信息和会计信息资料准确，0.5分。					
	政府采购执行率	政府采购执行率等于100%的，得3分；每减少一个百分点，扣0.2分，扣完为止。	政府采购执行率=(实际政府采购预算项目个数/政府采购预算项目个数)×100%。政府采购项目中非预算内安排的项目除外。	3	3		
	公务卡刷卡率	公务卡刷卡率达50%以上的，得3分；每减少一个百分点，扣0.2分，扣完为止。公务卡刷卡率=公务消费刷卡支出/授权支付*100%。	单位是否按照《榆林市市级预算单位公务卡管理暂行办法》、《关于进一步规范全市财政资金支付行为的规定》加强公务卡的使用和管理。	3	2	部分办公费未刷卡，公务卡刷卡率≤45%	
资产管理(10分)	管理制度健全性	①已制定或具有资产管理制度，且相关资产管理制度合法、合规、完整，2分；②相关资产管理制度得到有效执行，1分。	单位为加强资产管理，规范资产管理行为而制定的管理制度是否健全完整、用以反映和考核单位资产管理制度对完成主要职责或促进社会发展的保障情况。	3	3		
	资产管理安全性	①资产保存完整；②资产配置合理；③资产处置规范；④资产账务管理合规，帐实相符；⑤资产有偿使用及处置收入及时足额上缴；以上情况每出现一例不符合有关要求的扣1分，扣完为止。	单位的资产是否保存完整，使用合规、配置合理、处置规范、收入及时足额上缴，用以反映和考核单位资产安全运行情况。	4	4		
	固定资产利用率	每低于100%一个百分点扣0.1分，扣完为止。	固定资产利用率=(实际在用固定资产总额/所有固定资产总额)×100%	3	3		
产出(25分)	重点工作任务	①招生考试工作任务的全部完成得10分，未完成不得分。	2022年工作要点完成情况。	10	10		
	重点工作任务	①大力宣传，阳光招生；②严肃考风考纪，规范考试管理；③防疫措施细致到位；④强化保密，确保安全；⑤初中毕业生体质健康测试工作；⑥来年高考报名工作。全部完成得10分，未完成不得分。	子洲县教育事业招生考试、安全保密、疫情防控工作	10	10		
	单位职能工作	为各类招生考试学校提供报名考试服务，组织普通高校、中等专业学校及高中招生考试，组织自考。成考报名	招生考试报名人员及录取人数。	5	5		
效果(20分)	履职效益(20分)	工作效益	年度目标责任考核结果评为优秀等次的学校，得15分；良好等次的，得13分；合格等次的，得8分；不合格等次的，得0分。	年度目标责任考核结果评为良好	15	13	个别工作虽完成但推动不力
	社会公众或服务对象满意度	95%(含)以上计5分；85%(含)-95%，计3分；75%(含)-85%，计1分；低于75%计0分。	社会公众或服务对象是指单位履行职责而影响到的部门、群体或个人。	5	4	个性化差异	
总分				100	96		

备注：根据资金支出实际情况，对“三级指标”进行增加或删除，并将修改后的“评分标准”和“指标解释”进行细化，总分为100分。



三、评价报告

二、评价小组

姓名	职务/职称	单位	签字
拓生强	主任	子洲县招生考试中心	拓生强
姬元元	副主任	子洲县招生考试中心	姬元元
薛玉春	副主任	子洲县招生考试中心	薛玉春
王洲	书记	子洲县招生考试中心	王洲
袁学亮	报账员	子洲县招生考试中心	袁学亮

评价组组长（签字）：

拓生强



2023年3月 日

部门（单位）意见：

部门（单位）负责人（签章）：

年 月 日

（一）单位概况

我单位是全额财政拨款的二级预算单位，隶属于子洲县教育和体育局，负责执行上级部门的教育方针政策，为基础教育改革和发挥服务；截止 2022 年 12 月 31 日，我单位编制人数 12 人，年底共有职工 9 人，退休人数 7 人。

2022 年我单位积极参加财政部门组织的绩效自评、绩效监控和绩效再



评价等相关会议，认真对待绩效自评工作，成立自评小组，结合单位实际情况，制定工作方案，严格按照指标进行绩效自评。

（二）单位整体支出绩效实现情况

2022年，招生考试工作在上级招生考试部门、县招委会和教体局的领导支持下，坚持以十九大精神为指导，紧紧围绕省、市招生主管部门和县教体局的中心工作，全面贯彻落实各项招生考试政策，坚持考试公平、公正、公开的原则，认真实施“阳光招生”，维护考试纪律，依法治考、严格管理、规范操作，圆满完了2022年的招生考试工作任务。全面完成了预算任务，人员经费按时发放，所有工作和项目有序开展。我单位2022年度支出311.82万元，其中基本支出203.82万元，项目支出108元，结余为0万元。

一、履职完成情况：

（一）基本情况

1. 报名情况：全县报名1478人，其中子洲中学354人，子洲职教中心236人，报考文史316人，理工387人，艺文138人，艺理78人，体育6人，单招553人。县内应届考生590人，回籍应届考生541人，（省外38人，省内市外176人，市内县外325人，同等学力2人）；往届生347人。

2. 普通高中招生录取

录取情况：提前本科录取131人，一本392人，二本598人；单招本科17人；提前专科24人，高职专科368人，单招专科47人；本科录取共计1128人，录取率达47%；专科录取共计937人，录取率达39%。



高职分类考试录取 498 人，其中文史 68 人，理工 52 人，单招 378 人。

（二）加强学习，提高素质

招生考试工作牵动千家万户，倍受社会关注，建立一支高素质的招生考试队伍是做好招生考试工作的重要保证。

1. 不断学习业务知识，提高政策水平和业务能力。针对不断变化的招生形势和工作要求，我们全面学习上级招生考试的有关文件规定，熟悉并掌握招生考试各环节的工作要求和操作程序，提高分析问题和处理问题的能力 and 水平。

2. 明确岗位目标，落实工作管理规范。为高标准、高质量的完成各项工作，实现招生考试工作“零误差”，我们完善了办公室内部管理制度，抓好各项责任目标的落实。将任务逐级分解，落实到人，坚持谁主管谁负责，充分调动了每位同志的工作积极性，做到了“人人有任务、事事有责任、时时有要求、方方面面有制度”。在分工负责的同时，还注意发挥集体的团队协作作用，在任务重、工作量大的情况下，办公室每位同志以圆满完成任务为出发点，以饱满的工作热情投入到工作中，互相帮助，团结协作，加班加点。今年我们为全县考生办理照相报名，数据采集，填报志愿等工作，未出现重大失误，圆满地完成了各项工作。

（三）周密谋划，杜绝差错

年前我们就着手谋划，以“相对集中，好中取优”的原则进行了考点规划和建设，高标准建设电子监控系统，对考点视频监控系统进行维修维护，更新了部分考场手机屏蔽仪、电波钟、金属探测仪，投入经费增加设备，考点安装了阻断系统，顺利通过省市招生考试机构和保密部门的验收。



为保证考务工作顺利进行，强化考务培训，着重抓了主考、监考人员、考务人员的培训，狠抓考务工作的关键环节的操作规程，在组考过程中，我们严把试卷保密关、分发关、回收关、监控关。

（四）大力宣传，阳光招生

宣传工作是招生考试工作的重要环节，是沟通政府、招生部门和考生及社会的桥梁，关系到广大考生的切身利益。因此，我们大力开展宣传活动，始终把宣传工作贯穿于整个招生考试工作进程，提高招生考试工作的透明度。

一是设立招生咨询电话，直接向考生和家长宣传招考政策，释疑解惑。

二是加大对考生的考前教育力度，签订《诚信应考承诺书》，制定下发有关考风考纪文件，对各学校提出严格要求，加强对考生进行严格的考风考纪教育，教育局与参考学校和考点、学校与考生、考点与监考工作人员层层签定责任状，确保考试工作顺利完成。

三是采取县政府网站、教育网站、考试中心微信公众平台、展板、公开信、张贴公告等多种形式把政策规定、考试纪律、招生计划、录取规则等各类信息详细地告知学生，积极落实招生“阳光工程”，充分利

（五）严肃考风考纪，规范考试管理，

普通高考是招生考试工作的重点，为确保普通高考万无一失，我们周密计划，精心安排，突出抓好报名、体检、考务管理三大环节。

第一、严格审查，把好报名资格关。对身份证、户口簿和考生本人仔细对照验证，采用移动终端现场拍照，当场核对报名信息，确保报名质量和信息准确，杜绝了冒名顶替和外籍考生报名现象的发生，为远程



网上录取奠定了良好的基础。

第二、认真执行体检标准，严把体检关，我们成立了县体检工作领导小组，与县医院协调，针对今年体检标准的变化，组织参检医师认真学习、掌握标准、模拟填表，体检采取封闭式管理，减少外界干扰，体检结束后，组织人员审查检查每份体检表，保证做到填写准确、真实、规范。

（六）防疫措施细致到位。

为切实做好2023年我县高考报名工作，全面落实“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针，结合我县疫情实际情况，特制定高考报名工作疫情防控工作方案。

一是成立了疫情防控工作领导小组。在领导小组的统筹调度下，各成员单位各司其职、各负其责、密切配合，招考中心负责现场布置、环境消毒以及防控物资准备。县卫健局负责疫情防控指导，突发疫情事件处置以及医务人员的选派。

二是防疫物资充足。准备了测温仪、消毒液、洗手液，医用外科口罩和一次性医用口罩。

三是卫健局、疾控机构及医疗机构派专业人员到报名点现场指导，负责报名考生、陪同人员和报名工作人员的防疫、检疫事宜以及对身体异常人员的专业处置。要安排专业医务人员，配备至少一辆救护车、必要的防疫设备设施和物资物品。

四是所有进出人员持“陕西省疫情防控码”（绿码）、“通信大数据行程卡”及48小时内核酸检测阴性报告方可进入。

（七）强化保密，确保安全



根据省市有关保密工作要求，严格执行《国家教育考试考务安全保密工作规定》，设施齐备、制度健全并上墙。6月29日迎接了市保密局的验收，现场颁发了“全国普通高校招生考试试题保密室合格证”。

一是制定了《子洲县教育统一考试安全保卫工作方案》、《子洲县2022年教育考试保密工作方案》和《应急处置预案》。按照规定选聘保密人员进行专题培训，同时考委会主任和保密组长、保密组长和保密人员签订了目标任务书。二是选用工作认真细致，责任心强的正式干部取送试题，警车拉运。使用省招办配置的专用GPS定位系统和试题车辆内外双视频监控摄像头，随时掌握车辆运送情况。试卷运送途中，任何情况下现场押运人员不少于2人。三是试题保密室24小时实时录像，县委保密办、教育、公安人员24小时值班、巡逻。对保密室实行6小时监控录像回放，试题卷的运输、分发、领取、回收等环节都严格履行签字交接手续。分卷过程实施全程监控并录像备查，清点、办理交接手续置于视频监控范围内。今年各类考试保密工作无任何失误。

（八）初中毕业生体质健康测试工作

为了确保初中毕业生体质健康测试工作顺利完成，成立了由教育局局长任组长，业务局长、考试中心主任任副组长的测试领导小组。制订《子洲县2022年初中毕业生体育考试施考手册》，委托第三方进行体质健康测试工作，考前与第三方签订责任书。在县体育场组织考试，严格按《测试标准》检测，圆满完成考生的体质健康测试任务。

（九）2023年高考报名工作

鉴于今年疫情影响，我中心积极向县政府、县教育局汇报，以县招生委员会牵头组织，由防控、教育、卫健、医保、公安、人社等部门参



加的协调会；各部门联动制定相应的联防联控和资格审查机构，使得2023年的高考报名工作圆满顺利完成。

2、履职效果情况：我单位年度目标责任考核为良好单位。

3、通过问卷调查，满意度 $\geq 94\%$ 。

(三) 单位整体支出绩效评价等次及绩效完成情况的分析

1、评价结论

本次整体绩效评价主要涉及投入、过程、产出、效果这四个方面的内容，满分100分，自评总得分为96分，等级为“优秀”。

2、绩效分析

一级指标投入→二级指标预算配置，满分15分，得15分。

在职人员控制率满分5分，得5分；

“三公经费”变动率满分5分，得5分；

重点支出安排率满分5分，得5分。

一级指标过程→二级指标预算执行，满分15分，得15分。

预算调整率满分3分，得3分。

支付进度满分3分，得3分；

资金结余满分3分，得3分。

一级指标过程→二级指标预算管理，满分15分，得14.4分。

管理制度健全性满分3分，得3分；

资金使用合规性满分3分，得3分；

预决算信息公开性和完整性满分3分，得3分；

政府采购执行率满分3分，得3分；



公务卡刷卡率满分3分，得2分；部分办公费未刷卡，公务卡刷卡率 $\leq 45\%$ 。

一级指标过程 \rightarrow 二级指标资产管理，满分10分，得10分。

管理制度健全性满分3分，得3分；

资产管理安全性满分4分，得4分；

固定资产利用率满分3分，得3分。

一级指标产出 \rightarrow 二级指标职责履行，满分25分，得25分。

教体系统年度目标任务完成情况满分10分，得10分；

重点工作任务满分10分，得10分；

单位职能工作满分5分，得5分。

一级指标效果 \rightarrow 二级指标履职效益，满分20分，得17分。

工作效益满分15分，得13分；

社会公众或服务对象满意度满分5分，得4分。

（四）单位整体支出绩效中存在问题及改进措施

1、主要问题及原因分析：

（1）公务卡刷卡率低：部分办公费未刷卡，公务卡刷卡率 $\leq 45\%$ 。

（2）工作效益：由于疫情期原因，个别工作虽完成了，但推动力度不够。

（3）社会公众或服务对象满意度：由于满意度评价具备个别差异

2、针对此次自评发现的问题和原因，我单位应该在以下方面进行改进

（1）公务卡刷卡率低：认真学习《榆林市市级预算单位公务卡管



理暂行办法》、《关于进一步规范全市财政资金支付行为的规定》，提升公务卡刷卡率。

(2) 在今后的工作中进一步加强自身建设，加强个别工作力度，使其达到预期的社会影响推动力，抓住机遇，迎难而上，开拓创新，不断进取，努力提高管理水平，力争使我单位的各项工作再上一个新台阶。

(3) 科学制定项目方案，积极调整项目实施计划，确保满意度能够提高。

(五) 绩效自评结果拟应用和公开情况

绩效自评结果信息内容、格式、数据、保密已通过本单位内部审核，符合《国家政府信息公开条例》，信息可以在子洲县政府门户网站公开发布。



子洲县财政支出项目绩效自评报告

评价项目类型：项目实施过程评价 项目完成结果评价

自评项目名称： 设备设施维修

评项目单位： 子洲县招生考试中心

项目主管部门： 子洲县教育和体育局

项目单位法人代码： 12610831436871448R

评价工作组负责人： 拓生强 (签章)

联系人： 袁学亮

联系电话： 15929144911

评价时间： 2023年 3 月 17 日



项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		2022年设备设施维修项目						
主管部门及代码		子洲县教育和体育局151		实施单位	子洲县招生考试中心			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年执行数	全年执行率	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	108万元	108万元	100%	10	10	10	
	其中：财政拨款	108万元	108万元	100%	-		-	
	其他资金	0	0		-		-	
年度 总体 目标	预期目标			实际完成情况				
	该项目涉及单位的一般维修及招生考试过程中设备设施及考点的维修维护，极大地改善单位工作条件，确保招生考试工作的正常运行运转，提升优化单位干部职工工作、生活环境和学生考试报名环境。			该项目涉及单位的一般维修及招生考试过程中设备设施及考点的维修维护，极大地改善单位工作条件，确保招生考试工作的正常运行运转，提升优化单位干部职工工作、生活环境和学生考试报名环境。				
绩效 指标	一级 指标	二级指标	三级指标	年度指表值	实际完成值	分值	得分	未完成原因分析
	产出 指标	数量指标	维修种类	4种	5种	15	15	
		质量指标	验收合格率	100%	100%	15	15	
		时效指标	资金支付的及时性	按进度支出	资金按进度完成支付	15	15	
		成本指标	补助金额（万元）	108万元	108万元	15	15	
	效益 指标	社会效益指标	政策知晓率	≥95%	≥95%	15	15	
		持续影响指标	有效年限	≥3年	≥3年	15	15	
	满意度指标	服务对象满意度指标	考生及职工满意度	98%	96%	10	8	个别差异
总分						100	98	



子洲县招生考试中心

设备设施维修项目2022年绩效自评报告

一、项目概况

(一) 项目基本情况、建设内容

1. 项目基本情况：2022年设备设施维修资金。

2. 项目建设内容：该项目涉及单位的一般维修及招生考试过程中设备设施及考点的维修维护。

(二) 项目目标

1. 总体目标：2022年设备设施维修资金。

2. 年度目标：该项目涉及单位的一般维修及招生考试过程中设备设施维修维护，极大地改善单位工作条件，确保招生考试工作的正常运行运转，提升优化单位干部职工工作、生活环境和学生考试报名环境。

2022年专项业务经费（项目）绩效完成表

项目名称		2022年设备设施维修项目				
主管部门		子洲县教育和体育局				
资金金额		实施期资金总额：	108万元			
		其中：财政拨款	108万元			
		其他资金	0万元			
年度目标	年初设定目标			全年实际完成情况		
	该项目涉及单位的一般维修及招生考试过程中设备设施及考点的维修维护，极大地改善单位工作条件，确保招生考试工作的正常运行运转，提升优化单位干部职工工作、生活环境和学生考试报名环境。			该项目涉及单位的一般维修及招生考试过程中设备设施及考点的维修维护，极大地改善单位工作条件，确保招生考试工作的正常运行运转，提升优化单位干部职工工作、生活环境和学生考试报名环境。		
年度绩效	一级指标	二级指标	指标内容	年度指标值	全年完成值	未完成原因和改进措施
	产出指标	数量指标	维修种类	4种	5种	
		质量指标	验收合格率	100%	100%	
		时效指标	资金支付的及时性	按进度支出	资金按进度完成支付	



		成本指标	补助金额（万元）	108万元	108万元	
效益指标	社会效益指标		政策知晓率	≥95%	≥95%	
			有效年限	≥3年	≥3年	
	可持续影响指标	有效年限	≥3年	≥3年		
满意度指标	服务对象满意度指标	考生及职工满意度	98%	96%	个别差异	

二、项目资金使用及管理情况

（一）项目资金

该项目共下达预算资金108万元，实际使用108万元元，结余资金年末财政全部核减，实际无结余。

（二）财政资金实际使用情况分析

该项目资金全部用于单位的设备设施维修项目中，共计支出108万元。

（三）资金实际执行、管理情况分析。

项目在实施过程中严格执行单位的项目管理制度，资金支付严格遵守资金文件，不存在任何资金的挤占挪用现象。支付过程严格遵守本单位财务审批程序。

（四）项目资金主要用于以下方面：

序号	支付日期	资金性质	用途	支付金额（万元）
1	2022.5.23	一般公共预算	口语考试设备	14.8
2	2022.6.1	一般公共预算	网络维修	18.67
3	2022.6.1	一般公共预算	考试监控设备维修	10.22
4	2022.7.1	一般公共预算	考场维护费用	14.37
5	2022.9.13	一般公共预算	英语考试设备维修	12.38
6	2022.9.13	一般公共预算	暖气管道等维修	6.57
7	2022.9.13	一般公共预算	考试考点建设费	13.67
8	2022.9.13	一般公共预算	网络维修	17.32



三、项目评价及绩效分析

(一) 项目绩效目标完成情况及绩效结果分析。

该项目绩效自评满分100分，自评总得分98分，属于“优”等级。具体情况为：

(1) 产出指标数量指标：学校的设备设施维修，实际单位电脑设备、电器电路以及办公设备等进行了维修维护，共15分，得15分。

(2) 质量指标：竣工验收合格率100%，实际合格100%，共15分，得15分。

(3) 时效指标：项目实施时间1年，实际2022年12月31日完成，共15分，得15分。

(4) 成本指标：预算控制数108万元元，实际108万元元，控制良好，共15分，得15分。

(5) 社会效益指标：从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为30分，自评得分30分。具体情况分析如下：

1. 社会效益指标，共15分，得15分。

2. 可持续影响指标，共15分，得15分。

(6) 服务对象满意度指标：从综合评价得分情况看，此项综合评价满分10分，自评得分8分。具体情况分析如下：

考生及职工满意度：共10分，根据考生及职工满意度问卷调查情况，得8分。

(二) 项目资金调整情况

项目无资金调整情况。

(四) 项目管理情况。

项目在实施过程中严格按照单位工作方案要求，有步骤有分工有序开展进行。



四、存在问题与改进措施

(一) 存在问题:

服务对象满意度尚未达到年初计划值。

(二) 改进措施

科学制定项目方案，积极调整项目实施计划，确保满意度能够提高。

五、自评小组

评价人员	姓名	职称/职务	单位	签字
	拓生强	主任	子洲县招生考试中心	拓生强
	姬元元	副主任	子洲县招生考试中心	姬元元
	薛玉春	副主任	子洲县招生考试中心	薛玉春
	王洲	书记	子洲县招生考试中心	王洲
	袁学亮	报账员	子洲县招生考试中心	袁学亮
项目单位（中介机构）负责人（签字并盖章）				
 拓生强 2023年3月 日				

